

|                               |                                                            |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Zaaknummer</b>             |                                                            |
| <b>Onderwerp</b>              | <b>Participatieplan strategie maatschappelijk vastgoed</b> |
| <b>Datum raadsvergadering</b> | <b>17 september 2026</b>                                   |
| <b>Raadscommissie</b>         | Algemene commissie                                         |
| <b>Datum raadscommissie</b>   | 9 september 2026                                           |
| <b>Programma</b>              | Paragraaf Bedrijfsvoering                                  |
| <b>Portefeuillehouder</b>     | F.N. Dillerop en A. Mehlkop                                |

## **Participatieplan strategie maatschappelijk vastgoed**

### **Inleiding**

De gemeente gaat aan de slag met een strategie voor maatschappelijk vastgoed, als verdere uitwerking van de *Visie op maatschappelijk vastgoed* die de raad op 3 juli 2025 heeft vastgesteld. Aanleiding hiervoor is het verzoek van de raad om de financiële consequenties en haalbaarheid van bepaalde scenario's uit te werken. Met de strategie wordt een handelingskader uitgewerkt voor toekomstige keuzes.

Om de strategie aan te laten sluiten bij de behoeften en ontwikkelingen in de dorpen, worden maatschappelijke organisaties en verenigingen betrokken. Hun inbreng geeft inzicht in behoeften, knelpunten, kansen en samenwerkingsmogelijkheden.

Voor de participatie is een participatieplan opgesteld. De raad stelt dit plan vast en wordt gedurende het proces betrokken. In november zal op een RIA de uitkomst van de participatie besproken worden met de raad. De opbrengsten worden meegenomen in de verdere uitwerking van de strategie, die in het eerste kwartaal van 2027 aan de raad wordt voorgelegd.

### **Voorstel**

1. Het participatieplan voor de strategie maatschappelijk vastgoed vast te stellen.

### **Beoogd effect**

Een zorgvuldig participatieproces dat inzicht geeft in behoeften, knelpunten, kansen en mogelijke samenwerkingsmogelijkheden en daarmee input levert voor concrete scenario's en een toekomstbestendige strategie voor maatschappelijk vastgoed.

### **Argumenten**

#### *1.1 De participatie zorgt voor inhoudelijke input voor de strategie*

Maatschappelijke organisaties en verenigingen kennen de praktijk en kunnen behoeften, knelpunten, kansen en samenwerkingsmogelijkheden inbrengen. Deze informatie is nodig om goede scenario's te kunnen ontwikkelen.

#### *1.2 De raad vroegtijdig en gedurende het proces betrekken*

De raad stelt het participatieplan vast, wordt tussentijds geïnformeerd over de opbrengsten en kan aandachtspunten meegeven. In Q1 2027 kiest de raad uiteindelijk een scenario. Zo blijft de raad betrokken bij de belangrijke keuzes, terwijl het college de participatie uitvoert.

## **Kanttekeningen**

### *1.1 Participatie betekent niet dat alle wensen kunnen worden overgenomen*

De opbrengsten van de participatie worden meegenomen bij het ontwikkelen van de scenario's, maar leiden niet automatisch tot het overnemen van wensen of voorstellen. De uiteindelijke keuzes worden ook bepaald door onder andere financiële mogelijkheden, wettelijke kaders, de gemeentelijke visie en het algemeen belang.

### *1.2 Grote diversiteit aan stakeholders vraagt om gerichte aanpak*

Bij maatschappelijk vastgoed zijn veel verschillende partijen betrokken, met uiteenlopende belangen en behoeften. Het is daarom niet mogelijk om alle stakeholders op dezelfde manier en in dezelfde mate te betrekken. Het participatieproces vraagt om maatwerk en een zorgvuldige afweging van verschillende perspectieven.

We richten ons bij de participatiebijeenkomst vooral op maatschappelijke organisaties en verenigingen die veel gebruikmaken van MFA's en dorpshuizen. Organisaties en verenigingen die niet of in mindere gebruikmaken van het maatschappelijk vastgoed geven we ook de mogelijkheid om mee te denken. Dat doen we via een digitale vragenlijst. Zo kunnen we gericht de verschillende perspectieven ophalen en blijft het participatieproces overzichtelijk en effectief. Met de uitbaters en eigenaren van het maatschappelijk vastgoed gaan we individueel in gesprek.

### *1.3 De participatie gaat niet over het vooraf vastleggen van individuele voorzieningen*

De participatie richt zich op maatschappelijke activiteiten nu en in de toekomst. De participatie gaat dus niet over individuele gebouwen of voorzieningen.

### *1.4 De participatie kan verwachtingen wekken over toekomstige keuzes*

Het gesprek over de toekomst van maatschappelijk vastgoed kan verwachtingen oproepen bij verenigingen en maatschappelijke organisaties. Het is daarom belangrijk om duidelijk te communiceren dat de strategie nog moet worden opgesteld en dat participatie geen toezegging is over het behoud, de financiering of de toekomst van een specifieke voorziening.

## **Financiën**

Uitvoering van het participatieplan wordt gedaan door bureau HEVO als onderdeel van de aan hun reeds verstrekte opdracht. Deze past binnen het door de raad vastgestelde budget voor maatschappelijk vastgoed in de begroting 2026.

## **Participatie**

Het participatieplan beschrijft hoe maatschappelijke organisaties, verenigingen en andere betrokkenen worden meegenomen in het proces. Daarbij wordt gebruikgemaakt van verschillende vormen van participatie, passend bij de verschillende doelgroepen.

De opbrengsten van de participatie worden verzameld en geanalyseerd en vormen input voor de verdere uitwerking van de strategie. De deelnemers worden geïnformeerd over de wijze waarop hun inbreng is verwerkt.

In november 2026 wordt de raad geïnformeerd over de opbrengsten van de participatie en is er ruimte om aandachtspunten mee te geven voor verdere uitwerking. In het eerste kwartaal van 2027 wordt de volledige strategie ter vaststelling aan de raad voorgelegd.

## Communicatie

Na vaststelling van het participatieplan wordt de participatie verder uitgevoerd volgens de beschreven aanpak. Betrokken maatschappelijke organisaties en verenigingen worden geïnformeerd over het proces, de mogelijkheden om deel te nemen en de wijze waarop de inbreng wordt verwerkt.

De communicatie over het participatieproces maakt duidelijk wat het doel van de participatie is, waar betrokkenen wel en niet invloed op hebben en wat er met de opbrengsten gebeurt.

## Uitvoering

De participatie vindt plaats in oktober en wordt uitgevoerd door bureau HEVO. In november worden de opgehaalde inzichten geanalyseerd en verwerkt in een participatieverslag en een notitie. Tijdens een raadsinformatieavond in november wordt de raad geïnformeerd over de opbrengsten van de participatie. De raad krijgt hierbij de gelegenheid om aandachtspunten mee te geven die kunnen worden betrokken bij de verdere uitwerking van de scenario's.

## Duurzaamheid

Nvt.

## Bijlage(n)

1. Participatieplan strategie maatschappelijk vastgoed

Mook, 17 september 2026

Het college van burgemeester en wethouders van Mook en Middelaar,

De loco-gemeentesecretaris  
mr. ing. M.W.H.P. Jansen

De burgemeester  
I.M. van Dijk